



# Anskaffelses- strategi

2024–2035



Renovasjon i Grenland  
En friskere klode

# Anskaffelses- strategi

## 2024-2035

Vedtatt av styret i møte 26. april 2024, sak 22/2024.

### 1. Strategiens hensikt og formål

Renovasjon i Grenland IKS (RiG) har ambisiøse mål om økt materialgjenvinning, reduksjon av klimagassutslipp, mer ombruk og økt kostnads-effektivitet. Målene som ble vedtatt i *Avfallsstrategi 2025-2035* er helt nødvendige for at samfunnet skal bevege seg over i en sirkulær økonomi hvor færre ressurser går til spille, og mer brukes på nytt. Anskaffelser er et sentralt og strategisk virkemiddel i dette arbeidet.

RiG ivaretar selv bestillerfunksjonen, og anskaffelser utgjør en vesentlig del av selskapets kjernevirksomhet. Strategiske mål som kan påvirkes direkte gjennom anskaffelser er materialgjenvinning, klima og miljø og kostnadseffektivitet, mens mål som kan påvirkes mer indirekte er mål om mindre avfall, ombruk og brukertilfredshet.

Denne strategien inneholder de strategiske målene for anskaffelser, samt hovedprioriteringer og prinsipper som skal legges til grunn i RiGs anskaffelsesarbeid.

### 2. Strategiske mål

Tre strategiske mål gir rammer og retning for anskaffelsesarbeidet:

- Anskaffelser skal bidra til å nå nasjonale mål, selskapets vedtatte mål, og understøtte selskapets øvrige strategier.
- Anskaffelser skal bidra til bærekraftig ressursutnyttelse nå og i framtiden, for å fremme sirkulær økonomi.
- Anskaffelser skal være et strategisk virkemiddel for å fremme gode og innovative løsninger og et konkurransedyktig leverandørmarked.

**RiG skal  
gjennomføre  
anskaffelser som  
stimulerer til  
konkurranse**



### 3. Hovedprioriteringer og prinsipper

Når det er etablert et behov for innkjøp, skal RiG gjennomføre anskaffelser som stimulerer til konkurranse og resulterer i sirkulære, kostnads-effektive og brukervennlige løsninger.

Følgende hovedprioriteringer og prinsipper legges til grunn i arbeidet:

#### 3.1 Klima- og miljøhensyn

RiG skal vurdere hva som er de vesentlige klima- og miljøpåvirkningene av varer og tjenester som skal anskaffes og sørge for at konkurransen er innrettet slik at mulige klima- og miljøgevinster kan hentes ut.

Lave klimagassutslipp, redusert forurensning og bruk av gjenvunne produkter (som biogass fra matavfall, avfallsbeholdere av gjenvunnet plast osv.) skal prioriteres særskilt.

RiG skal vurdere tilleggskostnader for å redusere klimagassutslipp opp mot EUs til enhver tid gjeldende klimakvotepris pr. tonn CO<sub>2</sub>-e. Klimakvotepreisen kan sees hen til når RiG skal fastsette akseptabel tilleggskostnad for økt klimagevinst.

Dersom anskaffelsen er innovativ eller der tilbudt løsning også vil bidra til oppfyllelse av andre mål

f.eks. økt bruk av biogass eller andre returråstoff, kan RiG akseptere en tilleggskostnad som er høyere enn kvoteprisen.

#### 3.2 Innovativ og framtidsrettet

I anskaffelsesarbeidet skal RiG stimulere løsninger som er framtidsrettede og robuste over tid.

RiG skal innta en aktiv rolle for å utvikle et effektivt og konkurransedyktig leverandørmarked som kan levere gode tilbud, spesielt der konkurranse er begrenset og/eller nye løsninger er nødvendig for å nå langsiktige klima- og miljømål.

Samarbeid med andre renovasjonsselskap bør også vurderes i tilfeller der en samling av innkjøpsmakt er nødvendig for å få fram innovative løsninger i vårt geografiske område.

Som hovedregel skal RiG benytte funksjonskrav, slik at markedet utfordres til å utvikle og tilby nye og bedre løsninger.

RiG skal bruke innovative anskaffelsesprosesser der dette er tjenlig for å oppnå mål – særlig der markedet er umodent eller ved komplekse anskaffelser der løsninger pr. i dag ikke er kommersielt tilgjengelig eller hylleware.





### 3.3 Samfunnsansvar

RiG skal ta samfunnsansvar og etterleve seriøsitetstbestemmelser ved å stille krav som motvirker sosial dumping og ivaretar et anstendig arbeidsliv, i anbudskonkurranser og kontraktsoppfølging.

Som hovedregel skal RiG stille krav i anskaffelser om:

- tiltak mot sosial dumping i henhold til Skiensmodellen
- lønns- og arbeidsvilkår i henhold til allmenngjorte tariffavtaler eller som sørger for oppfyllelse av tilsvarende vilkår og nivå
- miljø- og kvalitetsledelsessystem (f.eks. ISO 14001/9001/18001 eller tilsvarende). I særskilte tilfeller med umodent marked eller der kravet er egnet til å begrense konkurransen kan kravet fravikes
- sporbarhet for produkter og tjenester.

### 3.4 Kostnadseffektivitet

Anskaffelser skal innrettes på en måte som sikrer kostnadseffektive løsninger og kostnadseffektiv gjennomføring av anskaffelsesprosessen.

I utarbeidelse av plan for anskaffelser og konkurransegrunnlag for den enkelte anskaffelse, skal RiG gjøre vurderinger av hvordan varer og tjenester best kan grupperes eller deles opp i anskaffelser for å sikre bedre kostnadseffektivitet og god konkurranse. Behovet anskaffelsen skal dekke skal være tydelig definert slik at markedet settes i stand til å utvikle og tilby de beste løsningene.

**RiG skal ta  
samfunnsansvar  
og etterleve  
seriøsitetstbestemmelser**

I anskaffelsene skal kostnadselementet veies bevisst opp mot andre kriterier, slik at den *faktiske* merverdien av øvrige kriterier (miljø, kvalitet og lignende) gjenspeiles i betalingsviljen som vektingen legger opp til.

Kostnadseffektivitet i gjennomføring av anskaffelser skal oppnås ved riktig og balansert bruk av ressurser og kompetanse, effektiv organisering og gjennomføring, og gjennomtenkt utforming av konkurransegrunnlaget.

RiG skal jobbe bevisst med valg av krav og tildelingskriterier, også i samarbeid med leverandørmarkedet, for å gjøre disse tydelige og relevante, med den hensikt å redusere antall tilbud som må avvises.

### 3.5 Profesjonalitet i alle faser

RiG skal være en profesjonell og forutsigbar innkjøper som gjennomfører anskaffelser i tråd med lov og forskrift om offentlige anskaffelser, men samtidig utfordrer og utnytter handlingsrommet regelverket gir.

RiG skal ha høy innkjøpsfaglig kompetanse og gjennomføre anskaffelser på en strukturert og effektiv måte.

Tilnærmingen til anskaffelser skal være planmessig og metodisk, for å gi tilstrekkelig tid til gjennomføring og sørge for at riktig kompetanse kobles på til riktig tid.





Markeds- og leverandørdialog skal alltid vurderes, og gjennomføres når det anses nødvendig for å få riktig innretning på konkurransen. RiG skal bidra til profesjonalisering av leverandørmarkedet for å styrke kvaliteten på mottatte tilbud og kommunisere sine behov og sin plan for anskaffelser for å skape størst mulig forutsigbarhet.

RiG skal ha et aktivt forhold til bruk av ulike anskaffelsesprosedyrer, behovsspesifikasjon, tildelingskriterier, evalueringsmodeller, avtalevilkår mv. RiG skal bruke avtalevilkår som muliggjør utvikling og forbedringer i kontraktperioden for å stimulere utvikling av nye løsninger.

Systematisk kontraktsoppfølging skal sørge for at innsikt og erfaringer i gjennomføringen av kontraktene kan legges til grunn i anskaffelsesarbeidet.

#### 4. Ressurs- og kompetansebehov

RiG besitter interne ressurser og intern kompetanse på anskaffelser, men vil i perioder ha behov for ekstra kapasitet og kompetanse på spesifikke fagområder for å kunne gjennomføre anskaffelser på en profesjonell og effektiv måte.

Behov for eventuell ekstra fagkompetanse og kapasitet dekkes ved tjenestekjøp.

**RiG  
skal bidra til  
profesjonalisering  
av leverandør-  
markedet**



## 5. Virkeområde og ansvar

Anskaffelsesstrategien gjelder i hovedsak for gjennomføring av anskaffelser som følger av regelverket for offentlige anskaffelser, men prinsippene i anskaffelsesstrategien skal også være førende for alle typer anskaffelser, innkjøp og salg som selskapet foretar:

- Alle som gjennomfører anskaffelser og innkjøp, skal etterleve strategien.
- Fagansvarlig for anskaffelser gir anskaffelsesfaglig støtte dersom andre ansatte gjennomfører anskaffelser.
- Fagansvarlig for anskaffelser er administrativt ansvarlig for anskaffelsesstrategien og tilhørende planer, prosedyrer og malverk.
- Fagansvarlig for kontraktsoppfølging er administrativt ansvarlig for prosedyrer og malverk som gjelder oppfølging av avtaler.
- Styret i Renovasjon i Grenland vedtar anskaffelsesstrategien.

## 6. Implementering og rullering

RiG skal jobbe i henhold til anskaffelsesstrategien, dens prioriteringer og prinsipper fra planen er vedtatt:

- Ressursbehov tas inn i årlige budsjetter.
- Anskaffelsesarbeidet konkretiseres i fireårig plan for anskaffelser, årlige handlingsplaner og aktuelle prosjektplaner.
- Strategien gjennomgås og rulleres ved behov, på samme måte som *Avfallsstrategien*.





**Renovasjon i Grenland**

Renovasjon i Grenland IKS  
Pb. 3046, 3707 Skien

**rig.no**